



## **Identifiering, kvantifiering av verksamhetsförluster och eliminering av dess grundorsaker**

Trots att man behandlar olika arbetsområde i en produktionsprocess såsom produktion, kvalitet, underhåll och LCC separat är i verkligheten inte det så lätt att dra gränser mellan dessa arbetsområden. Det är inte heller lätt att dra gränser mellan olika arbetsområden i en produktionsprocess utan att ta hänsyn till fördelning av ansvar och befogenhet inom organisationen. Därför bör man vid analys och förbättringsarbete inom ett av dessa områden beakta helheten, d.v.s. hur åtgärder inom ett område påverkar andra områden.

I denna kursdel diskutera i detaljer hur de avgörande arbetsområdena är verkligen integrerad, vilka typer friktioner normalt genereras och vilka förluster som uppstår på grund av dessa friktioner. För att genomföra framgångsrika ändringar och förbättringar i en process måste man ta hänsyn till övergripande bild av verkligheten. Detta ska vid problemlösning minska sannolikheten att generera ytterligare problem eller svagheter i andra delar av process. I kursdelen fokuseras också på analysen av produktionsprocess för att identifiera glapp mellan och överlappningar av relevanta arbetsområden som i sin tur genererar ekonomiska förluster. Den behandlar också om hur man identifierar, kvantifierar och kostnadseffektivt eliminerar dessa förluster m h a en modell.

### **Syftet med kursen är att:**

1. Ge bättre förståelse av relevanta terminologier, verktyg och metoder används i integration av arbetsområden
2. Ge förståelse och förtrogenhet med innebörden av integration av närliggande arbetsområden såsom kvalitet, drift, underhåll, produktionslogistik och LCC
3. Ge förståelse för hur dessa begrepp, metoder och verktyg används när man behandlar företagets verksamhet m a p underhållets och dess roll i företagets lönsamhet
4. Förse deltagarna med teoretiska och praktiska kunskaper, erfarenhet och förmåga att analysera och utföra utveckling i en del av tillverkande företag, t ex kvalitet, underhåll eller produktionslogistik, m a p hela företagets verksamhet (att kunna utveckla helhetssynen)

### **Kursen innehåller följande moment:**

- Integration av relevanta arbetsområden i tillverkande företag såsom;
- Produktion
- Kvalitetsstyrning
- Processkontroll (data)
- Personalkompetens
- Arbetsmiljö och LCC
- Interaktioner och samverkan (och samverkansmekanismer) mellan olika arbetsområde i ett tillverkande system
- Påverkan av dessa interaktioner på företagsaffärer
- Metoder för analysering av företagsverksamhet
- Verktyg, metoder och teorier för integrering av underhåll med företagsverksamhet för att;
- Identifiera ekonomiska förluster
- Kvantifiera förlusterna

- Identifiera och eliminera grundorsakerna bakom förlusterna
- Genomgång av vilken nytta företag kan dra av ett sådan systematisk arbetsätt och hur det kan förverkligas